

Lednings- struktur

EN ÖVERSIKT AV HÖGLIDENKYRKANS LEDNINGSTRUKTUR

Församlings- ledarteam



Träffas 1 gång / månad

STYRELSE



Träffas 6 gånger / år

NY!

Operativ Ledningsgrupp



Träffas 1 gång / vecka

Förslag till ny Ledningsstruktur

I syfte att tydliggöra styrelsens och församlingsledarteamets respektive roller samt skapa en effektivare organisation har detta förslag tagits fram. Förslaget är att Höglidenkyrkans ledningsstruktur ska vara uppdelad i tre huvudsakliga nivåer, där varje del har tydliga ansvarsområden för att säkerställa en välfungerande, effektiv och enad organisation. De tre nivåerna utgörs av Församlingsledarteam, Styrelse och en Operativ ledningsgrupp. Införandet av den operativa ledningsgruppen syftar till att skapa mer tydlighet i ledningsstrukturen och mer effektivitet i den dagliga driften. Ledningsgruppen fungerar som en länk mellan styrelsen och det praktiska genomförandet, vilket avlastar både styrelsen och församlingsledarteamet.

Genom att samla nyckelpersoner med operativa ansvarsområden i ledningsgruppen som exempelvis rektor, skolchef, föreståndare och vaktmästare, säkerställs att den dagliga driften fungerar effektivt, särskilt kopplat till förskolan och fastigheten. Till sammankallande/ordförande för den operativa ledningsgruppen föreslås Lars Karlsson.

Rollfördelning mellan Församlingsledarteam, Styrelse och Operativ Ledningsgrupp

För att skapa en tydlig och välfungerande struktur är det viktigt att definiera de olika rollerna och ansvarsområdena inom organisationen. Detta säkerställer att beslutsfattandet sker på rätt nivå och att styrelse och församlingsledarteam arbetar i samma riktning.

Församlingsledarteamet – Medlemmarnas representant och strategisk riktning

Församlingsledarteamet fungerar som församlingens representant och ansvarar för att fastställa övergripande vision och strategiska riktlinjer. Denna roll kan liknas vid att ge "ägardirektiv" till styrelsen – det är Församlingsledarteamet som beslutar om församlingens huvudinriktning och verksamhet.

Exempelvis, om församlingen ska bedriva en förskoleverksamhet, är det Församlingsledarteamet som tar det beslutet och ger styrelsen i uppdrag att genomföra det. Styrelsen ska alltså inte självständigt fatta beslut i frågor som rör församlingens grundläggande inriktning, utan istället följa de riktlinjer och direktiv som ges av Församlingsledarteamet.

Styrelsen – Genomförande och verksamhetsutveckling

Styrelsens uppdrag är att verkställa de beslut som Församlingsledningen fattar. Det innebär att styrelsen ansvarar för att genomföra och driva verksamheten enligt de direktiv som givits av Församlingsledarteamet.

Utöver detta har styrelsen också ansvar för strategisk utveckling inom sina ansvarsområden, såsom fastighetsförvaltning och den praktiska driften av exempelvis en förskola. Styrelsen ska dock inte själva förändra eller fastställa församlingens vision eller långsiktiga inriktning – det ansvaret ligger hos Församlingsledarteamet. För att undvika att styrelse och församlingsledarteam drar åt olika håll är det därför avgörande att tydligt klargöra vem som ger övergripande direktiv till vem.

Operativa Ledningsgruppen – Förberedande och genomförande

Den Operativa Ledningsgruppen har en stödjande och verkställande roll och består av nyckelpersoner som säkerställer den dagliga driften, särskilt kopplat till förskolan och fastigheten. Här ingår bland annat rektor, skolchef, föreståndare och vaktmästare, som tillsammans arbetar för att verksamheten ska fungera smidigt och effektivt.

Ledningsgruppen arbetar bland annat med att:

- Praktiskt genomföra beslut som styrelsen fattar eller delegera vidare till andra grupper eller individer.
- Säkerställa att den dagliga driften fungerar väl.
- Säkerställa att handlingar skickas ut i god tid innan styrelsemötena, i samverkan med styrelsens ordförande.
- Förbereda beslutsunderlag och ärenden inför styrelsemötena.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för att genomföra sina beslut men kan välja att delegera vissa uppgifter till den Operativa Ledningsgruppen, som i sin tur kan delegera vidare efter behov.

Samspel och tydlighet för en enad riktning

För att församlingen ska fungera effektivt och undvika dubbelarbete eller motstridiga beslut är det viktigt att rollerna respekteras och att kommunikation mellan de olika nivåerna är tydlig. Församlingsledarteamet ger de strategiska riktlinjerna, styrelsen genomför och förvaltar, och den Operativa Ledningsgruppen stödjer och verkställer på operativ nivå.

Denna struktur hjälper till att hålla fokus på församlingens vision och säkerställer att beslut tas och genomförs på rätt nivå, i enlighet med församlingens syfte och mål.

Församlingsledarteam

Tidigare "Äldste"

"Var herdar för min hjord" 1 Petr. 5:2

"Utrusta de heliga" Ef. 4:12

- Ett ledarskap utifrån Bibelns syn
- Utrustar genom andlig vägledning, förbön och undervisning
- Herdar för församlingen
- Vara föredömen (lärljungaskap)
- Valberedning för styrelsen
- Är medlemmarnas representanter
- Ger riktlinjer till styrelsen

Församlingsledare:

Marcus Ceder, Fredrik Svedman
Kjersti Skoglund, Martin Nyström
Lars Karlsson, Håkan Svedman
Egon Holmquist

Vi arbetar med att hitta fler till församlingsledarteamet.

Församlingsledarteamets uppgift

Församlingsledarteamet fungerar som församlingens representanter och ansvarar för att fastställa övergripande vision och strategiska riktlinjer. Denna roll kan liknas vid att ge "ägardirektiv" till styrelsen – det är Församlingsledarteamet som beslutar om församlingens huvudinriktning och verksamhet.

Vem kan vara församlingsledare?

En församlingsledare bör vara en person med mognad, erfarenhet och vishet – någon vars livsstil och karaktär tål att granskas. Bibeln beskriver dem som personer med gott anseende, fläckfria och oklanderliga (Tit. 1:7, 1 Tim. 3:2), men det handlar inte om perfektion.

Gott anseende, Fläckfri och Oklanderlig låter kanske som en grupp perfekta människor, men så är det inte. Ingen (utom Jesus) är felfri i den bemärkelsen att man aldrig gör något fel. Paulus själv var öppen med sin brottning och svaghet, och visade att ledarskap handlar om att resa sig, omvända sig och fortsätta följa Jesus med ödmjukhet och trohet. En sann ledare är inte felfri – men lever i öppenhet och trofasthet inför Gud och människor.

Ett gott anseende byggs genom trofasthet och pålitlighet. Att vara fläckfri handlar om att hantera ord, ekonomi och relationer med integritet. En oklanderlig ledare lever i linje med sina värderingar – säger inte en sak och gör en annan. Karaktär och integritet är avgörande i ledarskap, men det betyder inte att en ledare aldrig gör fel.

STYRELSE

Består av styrelseledamöter
valda av årsmötet.



Arbetar huvudsakligen med:

- Förvaltning och Utveckling
- Ekonomi
- Förskola (huvudman, personalansvar, arbetsmiljö)
- Fastighet

Styrelsen skall enligt stadgarna bestå av minst fem och högst 9 ordinarie styrelseledamöter, samt högst fyra suppleanter.

Styrelsen för Höglidenkyrkan ansvarar för att genomföra och driva verksamheten enligt de direktiv som givits av Församlingsledarteamet. Det innebär bland annat att förvalta och utveckla församlingens ekonomi, fastighet, förskola och personal. Utöver det ansvarar styrelsen för strategisk utveckling inom sina områden, med målet att stärka verksamheten och säkerställa en långsiktigt hållbar och relevant organisation. Genom sitt arbete bidrar styrelsen till att göra Höglidenkyrkan till en levande och attraktiv plats, i linje med den vision och riktning som Församlingsledarteamet fastställt.

Operativ Ledningsgrupp

Den Operativa Ledningsgruppen har en stödjande och verkställande funktion. Dess främsta uppgift är att:

- Förbereda beslutsunderlag och ärenden inför styrelsemötena.
- Säkerställa att handlingar skickas ut i god tid innan mötena, i samverkan med styrelsens ordförande.
- Praktiskt genomföra beslut som styrelsen fattar eller delegera vidare till andra grupper eller individer.

Operativ Ledningsgrupp

Säkerställer den
dagliga driften



- Har en stödjande och verkställande roll
- Genomför beslut som styrelsen fattar
- Träffas 1 gång/vecka